



AGRUPACIÓ	: Unió Europea i Acció Exterior
PROGRAMA PRESSUPOSTARI:	121. Direcció i administració generals

Pla de Govern:	4. Bon Govern, seguretat i millors serveis públics, 5. Autogovern efectiu i finançament singular
Pla Departamental:	7. Reforçar l'estructura del Govern en els àmbits de la Unió Europea i l'acció exterior

Diagnòstic de la situació Necessitat a la qual fa front el programa: Catalunya necessita que se sistematitzi i consolidi una acció exterior del Govern coordinada, professional i singular a través del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior, d'acord amb les competències que emanen dels capítols II i III del títol V de l'Estatut. Amb aquesta finalitat, és cabdal potenciar la influència als òrgans de decisió de la Unió Europea, participar en fòrums multilaterals i desplegar una política estable de cooperació al desenvolupament. Per assolir-ho, cal sistematitzar la governança de les delegacions amb la implantació del Pla de consolidació de les delegacions del Govern a l'exterior, un marc operatiu que estableix les bases d'un nou model de gestió. L'objectiu principal d'aquest Pla és reforçar la coherència i la professionalització del funcionament de la xarxa de delegacions, així com respondre de manera efectiva a les necessitats i les prioritats de l'acció exterior de l'executiu. Així mateix, hi ha la voluntat de desplegar la Llei 6/2025, de 21 de maig, de modificació de la Llei 16/2014, d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea per la qual es crea el cos d'acció exterior i Unió Europea de la Generalitat, un cos que ha d'ajudar a desplegar la política exterior del Govern tant des del vessant transversal com sectorial. El talent és l'actiu principal de les organitzacions, per això també es vol reforçar el coneixement en matèria de política exterior del funcionariat de la Generalitat de Catalunya amb el Programa d'experts nacionals destacats en organismes internacionals. Població objectiu: A escala interna, la població objectiu de la política és el funcionariat del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior i de la resta de departaments, al qual es vol promocionar i potenciar amb un coneixement profund de les institucions europees i multilaterals per influir en polítiques transversals i sectorials d'interès. La millora de la governança de les delegacions empodera els equips destacats a l'estranger per dur a terme de manera eficaç i eficient la política exterior del Govern. A escala externa o de serveis, les accions s'adrecen a les persones, les entitats i les empreses de Catalunya que han de desplegar la seva activitat en les àrees territorials d'actuació de les delegacions, en les quals trobaran coneixement, suport i acompanyament. Descripció detallada de la necessitat: La Generalitat de Catalunya necessita reforçar l'estructura institucional que suporta l'acció exterior mitjançant professionals especialitzats i consolidant la coordinació entre els departaments i amb la societat civil. L'assoliment d'aquesta fita s'ha de dur a terme sistematitzant la governança de les institucions i promocionant el talent personal. Pel que fa a la governança, cal desplegar el Pla de consolidació de les delegacions, que incideix a definir els àmbits territorials prioritaris d'actuació, millorar la gestió administrativa i econòmica de les delegacions, i disposar de plans d'actuació precisos que despleguin amb eficàcia la política exterior del Govern. Aquest pròxim exercici es planteja l'obertura de tres noves delegacions, on destaca l'obertura ex novo a la Xina, i la reorganització territorial i canvis d'ubicació d'altres delegacions. Un aspecte cabdal és la millora de la gestió, per professionalitzar-la i sistematitzar-la, pel que fa a la gestió dels recursos humans, la contractació, la gestió pressupostària i la comunicació. La creació de la Direcció General de Coordinació Institucional en l'Àmbit de l'Acció Exterior i el desplegament de la seva estructura ha de contribuir positivament a l'acompanyament dels delegats i delegades del Govern en les matèries de la seva competència i a alinear-ne les actuacions amb les polítiques del Govern. Les delegacions del Govern a l'exterior han de tenir un paper clau a l'hora de donar resposta a aquesta necessitat, i també han de poder connectar Catalunya amb els principals actors institucionals, econòmics, socials i polítics de les àrees del món on actuen. Pel que fa a la promoció del talent, cal desplegar tres aspectes clau: el cos d'acció exterior, que proporcionarà coneixement de negoci específic al Departament mateix i a altres departaments; l'incentiu de l'expertesa del funcionariat, i la promoció de noves vocacions entre les persones joves, que vegin en l'acció exterior de l'Administració una carrera professional atractiva i enriquidora. La participació del nostre funcionariat en organismes internacionals i de la Unió Europea contribueix a suplir la necessitat de disposar de persones capacitades específicament per desplegar polítiques d'acció exterior als departaments de la Generalitat. El Programa d'experts nacionals destacats és l'instrument necessari i cal dotar-lo econòmicament per incentivar les estades de persones funcionàries, especialment als òrgans de la Unió Europea, perquè adquireixin expertesa en l'àmbit de l'acció exterior del seu sector. El Programa de pràctiques professionals remunerades del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior, així com el de les delegacions del Govern a l'exterior, impulsa actuacions de formació específica adreçades a estudiants de màster universitari, amb l'objectiu de potenciar-ne la capacitació en la gestió dels òrgans departamentals i d'afavorir l'adquisició d'experiència en l'àmbit de la política exterior. Aquest programa segueix el model del Programa de noves vocacions professionals al servei públic, desplegat pel Departament de la Presidència en col·laboració amb les universitats públiques catalanes. Finalment, a la Generalitat li convé disposar d'un cos especialitzat de funcionaris amb competències en l'àmbit de la Unió Europea i l'acció exterior per exercir les funcions que li corresponen en tots dos àmbits. Cal, així mateix, garantir la interacció entre tots els ens i les entitats que, en el marc de les seves competències respectives, representen Catalunya a l'exterior i treballar, de manera conjunta i coordinada, per sumar talent, esforços i recursos i fer-ho de manera més eficaç i eficient. Marc regulador del programa: El marc regulador el constitueixen els capítols II i III del títol V de l'Estatut d'autonomia de Catalunya, que atribueix a la Generalitat les competències en matèria de relacions amb la Unió Europea i d'acció exterior. Aquest títol va ser desenvolupat per la Llei 16/2014, de 4 de desembre, d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea i, recentment, per la Llei 6/2025, de 21 de maig, de modificació de la Llei 16/2014, d'acció exterior i de relacions amb la Unió Europea. En el cas de la regulació de les unitats a l'exterior, cal tenir en compte el Decret 61/2017, de 13 de gener, de les unitats de representació institucional del Govern a l'exterior, i el Decret 473/2024, de 10 de desembre, de reestructuració del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior. Missió La Secretaria General del Departament d'Unió Europea i Acció exterior té l'encàrrec d'ordenar els recursos necessaris per desplegar la política exterior del Govern amb eficiència i eficàcia. És clau coordinar les delegacions del Govern a l'exterior amb altres oficines sectorials a l'exterior de la Generalitat per consolidar el sistema institucional de l'acció exterior del Govern de la Generalitat de Catalunya. D'altra banda, cal potenciar el talent i l'especialització entre el funcionariat, donar oportunitats als joves amb experiències enriquidores a l'Administració i crear el cos d'acció exterior i UE, que permeti sustentar l'acció exterior de manera professionalitzada.
--



Objectius estratègics i operatius del programa

- Promoure una acció exterior del Govern més cohesionada, coordinada i estructurada. (OE7.1)
 1. Modificar i aprovar les bases de subvencions per a la internacionalització de les entitats de Catalunya i les convocatòries posteriors, per fomentar la projecció europea i internacional, de sectors clau com innovació, energia verda i digitalització.
 2. Renovar i integrar els membres del món econòmic i de la innovació al Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la Unió Europea del Departament, per tal de fomentar el diàleg i la coordinació i alinear estratègies i actuacions en matèria d'acció exterior.
- Consolidar la xarxa de les delegacions del Govern a l'exterior, com a eix vertebrador de la presència internacional de Catalunya, reforçant la relació i la col·laboració amb la comunitat catalana a l'exterior. (OE7.2)
 1. Definir el model de funcionament de les delegacions del Govern a l'exterior i el seu àmbit d'actuació, i impulsar-ne el desplegament, amb especial atenció a l'Amèrica Llatina, Àsia i el continent africà.
 2. Millorar la coordinació entre totes les agències o organismes que depenen del Govern de la Generalitat i representen Catalunya a l'exterior.
- Avançar en la professionalització i capacitat del personal del Govern en matèria d'Unió Europea i acció exterior. (OE7.3)
 1. Millorar la professionalització i la capacitat del personal del Govern en matèria d'Unió Europea i acció exterior.
- Crear un cos d'acció exterior i Unió Europea destinat als departaments del Govern, per tal d'assessorar sobre els afers europeus i de facilitar el disseny, implementació i gestió de projectes europeus i internacionals. (OE7.4)
 1. Culminar la creació del cos d'acció exterior i Unió Europea i posar en funcionament el pla de desplegament dels seus funcionaris en tots els departaments.
 2. Desplegar els instruments jurídics, organitzatius i pressupostaris necessaris per a la implementació del cos d'acció exterior.

Indicadors del programa	Unitat	Obj.	2023 Real	2024 Real	2025 Previst	2026 Previst
1. Nombre de delegacions del Govern a l'exterior plenament operatives.	Nombre	OE7.2	21,00	21,00	21,00	20,00
2. Nombre de places que formen part del cos d'acció exterior i UE	Nombre	OE7.4			20,00	20,00
3. Nombre de treballadors de les delegacions del Govern a l'exterior.	Nombre	OE7.2			115,00	100,00
4. Nombre de missions i estades professionals de treballadors GC a institucions d'UE, organismes internacionals i delegacions	Nombre	OE7.3				6,00
5. Nombre de visites de treball de SSCC a les delegacions i trobades als SSCC del personal de les delegacions	Nombre	OE7.2				20,00

Despeses per capítols del programa (EUR)	Import consolidat
1 Remuneracions del personal	16.370.000,00
2 Despeses corrents de béns i serveis	24.014.336,55
3 Despeses financeres	0,00
4 Transferències corrents	600.000,00
6 Inversions reals	202.000,00
7 Transferències de capital	0,00
8 Variació d'actius financers	15.000,00
9 Variació de passius financers	0,00
Total despeses	41.201.336,55
Llocs de treball pressupostats del programa	237



PRESSUPOSTOS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA PER AL 2026
MEMÒRIES DE PROGRAMES

AGRUPACIÓ	: Unió Europea i Acció Exterior		
PROGRAMA PRESSUPOSTARI:	121. Direcció i administració generals		
GESTOR DE PROGRAMA	: EX01. Gab. i SG Unió Europea i Acció Exterior	Subsector:	GC

Objectius estratègics i operatius del programa

Tots els objectius del programa

Indicadors del gestor	Unitat	Obj.	2023 Real	2024 Real	2025 Previst	2026 Previst
1. Nombre de persones que es presenten a les convocatòries d'accés al cos d'acció exterior i UE	Nombre	OE7.4			800,00	800,00
2. Nombre de reunions bilaterals amb les oficines sectorials del Govern a l'exterior sobre coordinació d'activitats, cofinançament	Nombre	OE7.2				10,00

Principals béns/serveis i actuacions destacades

1. Gestió els recursos humans del Departament, així com atendre la salut i els riscos laborals del personal.
2. Organització d'activitats formatives per donar resposta les necessitats dels treballadors derivades de les seves tasques.
3. Assessorament en l'organització de les visites institucionals dels alts càrrecs i el personal tècnic de la GC a l'exterior.
4. Organització d'esdeveniments conjunts entre les delegacions i les agències o organismes que representen Catalunya a l'exterior.

Despeses per capítols del gestor (EUR)	Import sense consolidar
1 Remuneracions del personal	16.370.000,00
2 Despeses corrents de béns i serveis	24.014.336,55
3 Despeses financeres	0,00
4 Transferències corrents	600.000,00
6 Inversions reals	202.000,00
7 Transferències de capital	0,00
8 Variació d'actius financers	15.000,00
9 Variació de passius financers	0,00
Total despeses	41.201.336,55

Llocs de treball pressupostats del gestor	237
--	-----