



SECCIÓ	: Despeses de Diversos Departaments
PROGRAMA PRESSUPOSTARI: 121. Direcció i administració generals	

Pla de Govern:	1. Prosperitat compartida basada en el coneixement, qualitat de vida i l'accés a l'habitatge, 2. Transició energètica, ambiental i verda
Pla Departamental:	1. Contribuir a la prosperitat compartida, amb uns serveis públics amb totes les garanties i amb una visió de sostenibilitat ambiental a mitjà i llarg termini., 2. Impulsar la recuperació del lideratge econòmic de Catalunya i la seva reindustrialització, garantint els pilars fonamentals per tenir una economia pròspera i eficient, 4. Millorar la regulació i simplificar els processos administratius transversals per beneficiar els agents econòmics, afavorir la competència i evitar el frau, 5. Facilitar l'impuls de les polítiques públiques eficients i basades en l'evidència, a través de l'anàlisi, l'estadística i l'avaluació., 6. Millorar la gestió dels serveis transversals

Diagnòstic de la situació Necessitat a la qual fa front el programa: La gestió dels bens que integren el patrimoni de la Generalitat requereix la centralització de les funcions dominicals per tal que hagi una actuació corporativa concertada en matèria patrimonial. Cal dotar de més estabilitat i continuïtat els immobles on es presten serveis públics: es va aprovar l'Acord GOV/248/2023, de 28 de novembre, pel qual s'aprova la nova política patrimonial de la Generalitat de Catalunya en relació amb els immobles d'ús administratiu, per donar resposta als venciments d'arrendaments a mig i llarg termini, i a noves necessitats d'espai que puguin sorgir sota l'òptica d'un nou model de propietat. És necessària una gestió eficaç, eficient i àgil dels béns procedents d'herències intestades per a la seva destinació a finalitats habitatxinals, assistencials i culturals. S'ha fixat en el Pla de Govern de la XV Legislatura augmentar el parc públic d'habitatges destinat a polítiques socials en els termes que estableix la Llei 12/2023, de 24 de maig i tal i com estableixen l'ACORD GOV/225/2024, de 15 d'octubre i l'Acord GOV/49/2025, de 25 de febrer. Per tal de donar compliment als dits Acords la Generalitat de Catalunya licitarà la constitució d'uns drets reals de superfície, a favor de l'entitat/entitats que resultin adjudicatàries, respecte d'aproximadament 6 solars propietat de la Generalitat. Aportar el finançament necessari per a possibles increments de despeses de personal, derivin d'increments retributius generals o d'altres previsions de necessitats del Sector Públic de la Generalitat. Població objectiu: Els destinataris del programa són els departaments la Generalitat i les entitats que s'integren dins el seu sector públic, que són els titulars i usuaris dels béns (mobles, immobles, immaterials), i de determinats serveis transversals que es presten de forma centralitzada. Així com entitats de caràcter assistencial, social i cultural i, en general, la societat catalana. Descripció detallada de la necessitat: La gestió patrimonial ha de contribuir en l'obtenció de recursos mitjançant processos d'estalvi com la racionalització dels espais. Una gestió sostenible del patrimoni requereix bàsicament augmentar l'eficiència en la gestió dels recursos. En l'àmbit d'actuació de la Direcció General del patrimoni de la Generalitat de Catalunya és pot contribuir amb aquest objectiu amb diverses actuacions com: Actualitzar el règim patrimonial de la Generalitat de Catalunya i de les entitats del sector públic que permeti una gestió més eficient i una millor regulació de les funcions dominicals mitjançant la millora i ampliació de la informació continguda en l'inventari del patrimoni immobiliari; i gestionar de forma més eficient l'ús i ocupació dels immobles administratius, per tal de continuar amb l'estalvi en la despesa amb actuacions com, per exemple, operacions d'optimització/transformació d'espai del parc immobiliari actual i reubicació i concentració de dependències administratives. Cal donar resposta a les necessitats de reubicació de diverses unitats departamentals i entitats del sector públic amb venciments dels seus contractes d'arrendament o bé noves necessitats fruit del seu creixement, sota la nova òptica d'optimització i transformació en la manera de treballar. Aquestes reubicacions han de ser en immobles de propietat i, prioritàriament, en sòl d'equipaments, tal com estableix l'Acord GOV/248/2023, de 28 de novembre, pel qual s'aprova la nova política patrimonial de la Generalitat de Catalunya en relació amb els immobles d'ús administratiu. Per tant, caldrà dur a terme adquisició de nous immobles, noves construccions i actuar sobre els edificis de propietat que precisin de reformes o rehabilitació degut al seu estat i/o per optimitzar el seu ús. El Programa d'encàrrec d'actuacions (PEA) de la societat Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, SAU, aprovat pel Govern, en data 17 de juny del 2025, permetrà portar a terme algunes d'aquestes actuacions i donar resposta a algunes reubicacions necessàries. Mentre es desenvolupen aquestes operacions, i per tal d'evitar noves contractacions, s'impulsaran actuacions d'optimització i transformació dels immobles existents, sempre que sigui possible des d'una òptica cost-benefici. Tenint en compte que el model de treball híbrid (teletreball i presencial) a la Generalitat suposa un canvi de paradigma amb un impacte molt rellevant en l'ús i ocupació dels espais d'oficina es segueixen aplicant els criteris l'Ordre VEH/49/2021, d'1 de març, per la qual s'aproven els criteris d'ocupació dels immobles d'ús administratiu de la Generalitat de Catalunya en les noves implantacions i en les actuals sempre que sigui possible. En l'àmbit de les herències intestades s'ha de continuar destinant els seus recursos a les finalitats legals que estableix la normativa d'aplicació i preferentment, atesa la seva demanda i urgència, a l'ampliació del parc d'habitatge social de Catalunya. La necessitat d'ampliar el parc d'habitatge assequible i d'habitatge públic, especialment per als joves i per a la població amb menys recursos, s'ha configurat com una de les actuacions que s'han fixat en el Pla de Govern de la XV Legislatura per donar resposta a les principals demandes de la societat catalana. Aportar el finançament necessari per a possibles increments de despeses de personal, derivin d'increments retributius generals o d'altres previsions de necessitats del Sector Públic de la Generalitat de Catalunya. Marc regulador del programa: Decret legislatiu 1/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de patrimoni de la Generalitat de Catalunya; Decret 323/1983, de 14 de juliol, pel qual s'aprova el Reglament per a l'execució de la Llei 11/1981, de 7 de desembre, del Patrimoni de la Generalitat; Decret legislatiu 2/2002, de 24 de desembre pel qual s'aprova el Text refós de la Llei 4/1985, de 29 de març, de l'Estatut de l'Empresa Pública Catalana; Ordre VEH/49/2021, d'1 de març; Acord GOV/248/2023, de 28 de novembre; Codi Civil; Decret 145/2017 de 26 de setembre; el Protocol de col·laboració amb el Tercer Sector de l'any 2016 i el Conveni amb l'AHC de l'any 2017 i successives pròrrogues. l'ACORD GOV/225/2024, de 15 d'octubre, i l'Acord Missió Gestionar eficientment el patrimoni de la Generalitat i de les entitats del sector públic. Efectuar propostes per a la rendibilització d'aquest patrimoni i la prestació de serveis comuns i promoure polítiques transversals i criteris comuns de gestió patrimonial en l'àmbit de l'Administració de la Generalitat. Contribuir a un increment de l'eficiència en la gestió dels immobles, a partir d'una gestió comuna de determinats serveis i recursos (visió corporativa). Gestionar eficientment el patrimoni provinent de les herències intestades de la Generalitat afectat per llei a les finalitats que estableix la normativa civil catalana.
--



Objectius estratègics i operatius del programa

- Dur a terme amb criteris d'eficiència les actuacions que deriven de la gestió dels béns i drets de la Generalitat de Catalunya: contractació, administració, explotació, defensa, protecció, investigació i inventari (OE1.1)
 1. Millorar i mantenir actualitzada la informació jurídica, econòmica i tècnica de les dades que consten en l'inventari de la Generalitat de Catalunya i de les entitats del sector públic, així com la seva aprovació anual.
- Optimitzar i transformar d'immobles d'ús administratiu, sota els criteris de l'Ordre VEH/49/2021, i regularitzar la llicència d'activitats de determinats immobles d'ús administratiu (OE1.2)
 1. Proporcionar espais que promoguin i facilitin el treball en equip, l'intercanvi de coneixement i la innovació, i que alhora ajudin a atraure talent i a retenir-lo.
- Donar resposta a les necessitats de reubicació d'unitats ubicades en immobles d'ús administratiu d'acord amb la política patrimonial de la Generalitat de Catalunya (Acord de Govern GOV/248/2023) i Ordre VEH/49/2021 (OE1.3)
 1. Tornar a patrimonialitzar la Generalitat de Catalunya, assolir el màxim estalvi en la despesa immobiliària i garantir l'estabilitat i continuïtat en la prestació dels serveis públics
- Generar habitatge protegit amb patrimoni propi de la Generalitat de Catalunya (OE1.4)
 1. Tramitar la licitació de drets de superfície sobre els dits solar per tal de destinar-los a la construcció d'habitatge per tal de donar resposta a un dels objectius del Govern com és l'increment de l'oferta d'habitatge protegit.
- Generar habitatge protegit i satisfer les necessitats assistencials i culturals de la ciutadania catalana amb béns procedents d'herències intestades (OE1.5)
 1. Implementar i optimitzar els criteris de gestió i destí dels béns procedents d'herències intestades derivats del Decret 145/2017, del Protocol de col·laboració amb el Tercer Sector Social de Catalunya de 22-9-2016 i del Conveni amb l'AHC de 28 de juliol de 2017
- Implementar sistemes de descarbonització, de gestió ambiental i avaluació del cost del cicle de vida en la gestió dels immobles i els seus serveis associats (OE1.6)
 1. Disposar d'un inventari de les emissions de gasos amb efecte hivernacle
- Coordinar les actuacions del Programa d'impuls a la rehabilitació d'edificis públics (OE1.7)
 1. Reducció de més del 30% de consum d'energia primària no renovable
- Promoure el projecte del Centre d'Innovació del Vehicle Autònom i Connectat al Penedès. (OE2.1)
 1. Iniciar treballs de redacció del Pla Director Urbanístic
- Elaborar escenaris, establir directrius i analitzar les iniciatives en matèria de despeses de personal per vetllar per la seva eficàcia i eficiència. (OE4.1)
 1. Donar suport en l'aplicació o desenvolupament de les polítiques en matèria de personal, a les entitats del sector públic
- Reduir riscos derivats de l'activitat de la Generalitat, o traslladar-los a tercers mitjançant pòlisses d'assegurances (OE4.2)
 1. Optimitzar la gestió, racionalitzar els criteris de prestació dels serveis i mantenir el pes de la despesa en assegurances
- Integrar en la tramitació administrativa i registral de les entitats i societats de titularitat de la Generalitat de Catalunya situades a l'estranger (OE5.6)
 1. Iniciar tramitació de la modificació de l' ORDRE ECO/22/2015, de 26 de gener, per la qual es regula el Registre del sector públic de la Generalitat de Catalunya.
- Millorar la coordinació de la publicitat institucional i estratègia de comunicació (OE6.1)
- Desenvolupar unitats especialitzades en l'àmbit de projectes temporals per desenvolupar nous models de gestió que permetin definir nous escenaris (OE6.2)
- Desenvolupar unitats especialitzades en l'àmbit de projectes temporals per desenvolupar nous models de gestió que permetin definir nous escenaris (OE6.2)

Indicadors del programa	Unitat	Obj.	2023 Real	2024 Real	2025 Previst	2026 Previst
1. Ingressos per liquidació fons de garantia / cost pressupostari gestió herències	%	OE1.5	100,00	100,00	100,00	100,00
2. Import destinat a entitats assistencials i institucions de cultura de Catalunya	MEUR	OE1.5			2,20	1,00
3. Import de la venda d'immobles procedents d'herències intestades	MEUR	OE1.5	1,10	0,30	2,00	2,00

Despeses per capítols del programa (EUR)	Import consolidat
1 Remuneracions del personal	711.051.000,00
2 Despeses corrents de béns i serveis	126.470.021,87
3 Despeses financeres	0,00
4 Transferències corrents	794.624.060,26
6 Inversions reals	111.984.246,49
7 Transferències de capital	141.400.000,00
8 Variació d'actius financers	0,00
9 Variació de passius financers	0,00
Total despeses	1.885.529.328,62
Llocs de treball pressupostats del programa	0



PRESSUPOSTOS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA PER AL 2026
MEMÒRIES DE PROGRAMES

SECCIÓ	:	Despeses de Diversos Departaments
PROGRAMA PRESSUPOSTARI:	121. Direcció i administració generals	
GESTOR DE PROGRAMA	:	DD03. Gestió Patrimonial. DG Patrimoni d'ECF
		Subsector: GC

Objectius estratègics i operatius del programa

Tots els objectius del programa

Indicadors del gestor	Unitat	Obj.	2023 Real	2024 Real	2025 Previst	2026 Previst
1. Nombre d'habitatges destinats directament a la xarxa d'habitatge d'inserció del Tercer Sector	Nombre	OE1.5	1,00	1,00	7,00	7,00
2. Estalvi en arrendaments	%	OE1.1	5,00		0,10	10,00
3. Nombre de béns immobles i drets reals donats d'alta a l'inventari	Nombre	OE1.1		100,00	100,00	50,00
4. Nombre d'expedients de béns immobles i drets reals tramitats	Nombre	OE1.3	159,00	160,00	155,00	100,00
5. Immobles que es destinaran a HPO	Nombre	OE1.4				6,00

Principals béns/serveis i actuacions destacades

1. Millora i manteniment actualitzat de la informació jurídica, econòmica i tècnica de les dades que consten en l'inventari.
2. Realització d'operacions de racionalització de la despesa immobiliària (renda i serveis i subministraments vinculats als immobles).
3. Construcció, adquisició o reforma d'immobles, que permetin donar resposta a les necessitats de reubicació de dependències
4. Impuls i promoció d'operacions d'optimització i transformació d'immobles d'ús administratiu derivades del model de treball híbrid
5. Ampliar el parc d'habitatge social a Catalunya amb béns procedents d'herències intestades, i prioritzar-ne l'interès públic general

Despeses per capítols del gestor (EUR)	Import sense consolidar
1 Remuneracions del personal	0,00
2 Despeses corrents de béns i serveis	69.730.146,66
3 Despeses financeres	0,00
4 Transferències corrents	808.334,85
6 Inversions reals	111.984.246,49
7 Transferències de capital	141.400.000,00
8 Variació d'actius financers	0,00
9 Variació de passius financers	0,00
Total despeses	323.922.728,00
Llocs de treball pressupostats del gestor	0